





## **25% subsidy for all e-bike sales until 2020.**

For the years 2018, 2019 and 2020 the budget is €35 million each year. In total €105 million.



–Our city isn't Copenhagen...

– In the 1970's neither was  
Copenhagen

# A Model of Rational Decision Making

1. Identifying a problem
2. Preferences
3. Information search
4. Evaluation of alternatives
5. Choice
6. Action





Vad händer?

(form, inte praktik)

stånd – självklara

UPPER  
VALER

ENTREPRENÖRSKAP

FORES

LEADING HEALTH

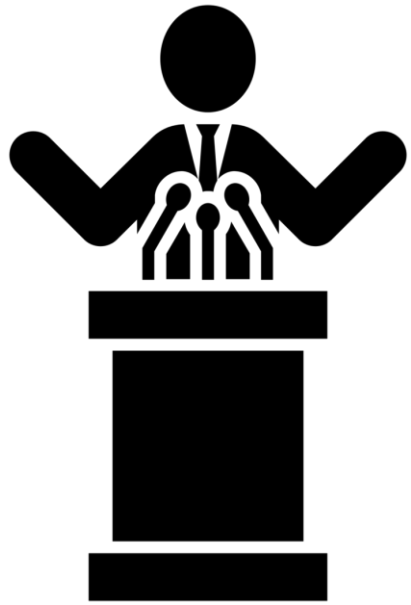


# What Can Be Said and What Can Be Done

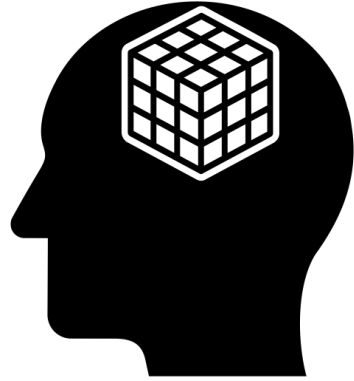
Talk and decisions follow rules from what can be said, actions follow rules for what can be done, and we cannot expect that these rules will always be consistent. There are things that we can say but not do, and there are other things we can do but not say.

Brunsson, Nils (2007). *The consequences of decision-making*.  
Oxford: Oxford University Press





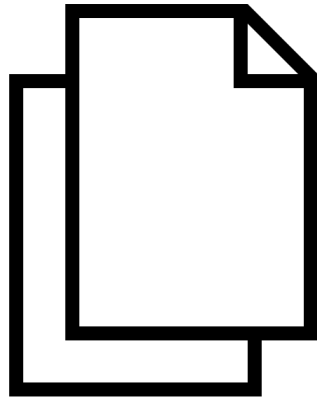
# Four logics to creating consistency



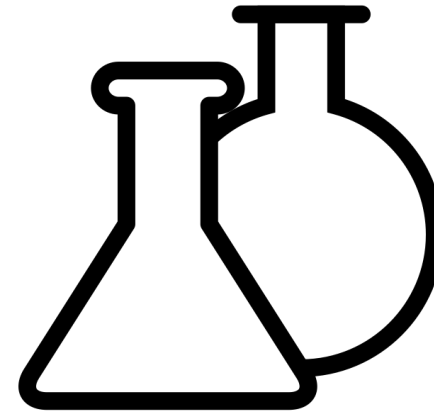
Consequence



Rules



Imitation



Experiment

Holmblad Brunsson, Karin & Brunsson, Nils (2014). Beslut. 1. uppl.  
Stockholm: Liber

Hypocrisy vs.  
Justification

A national cycling strategy for more and safer cycling

– contributing to a sustainable society and a high quality of life throughout the country.

Five focus areas

Ten specific projects

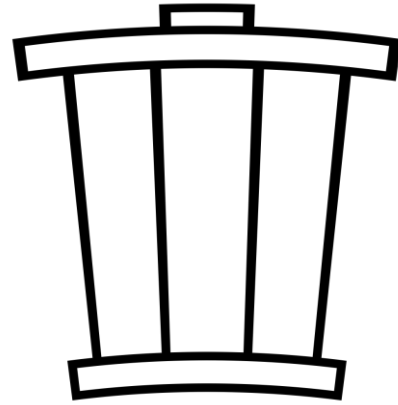
Proposals of road code changes

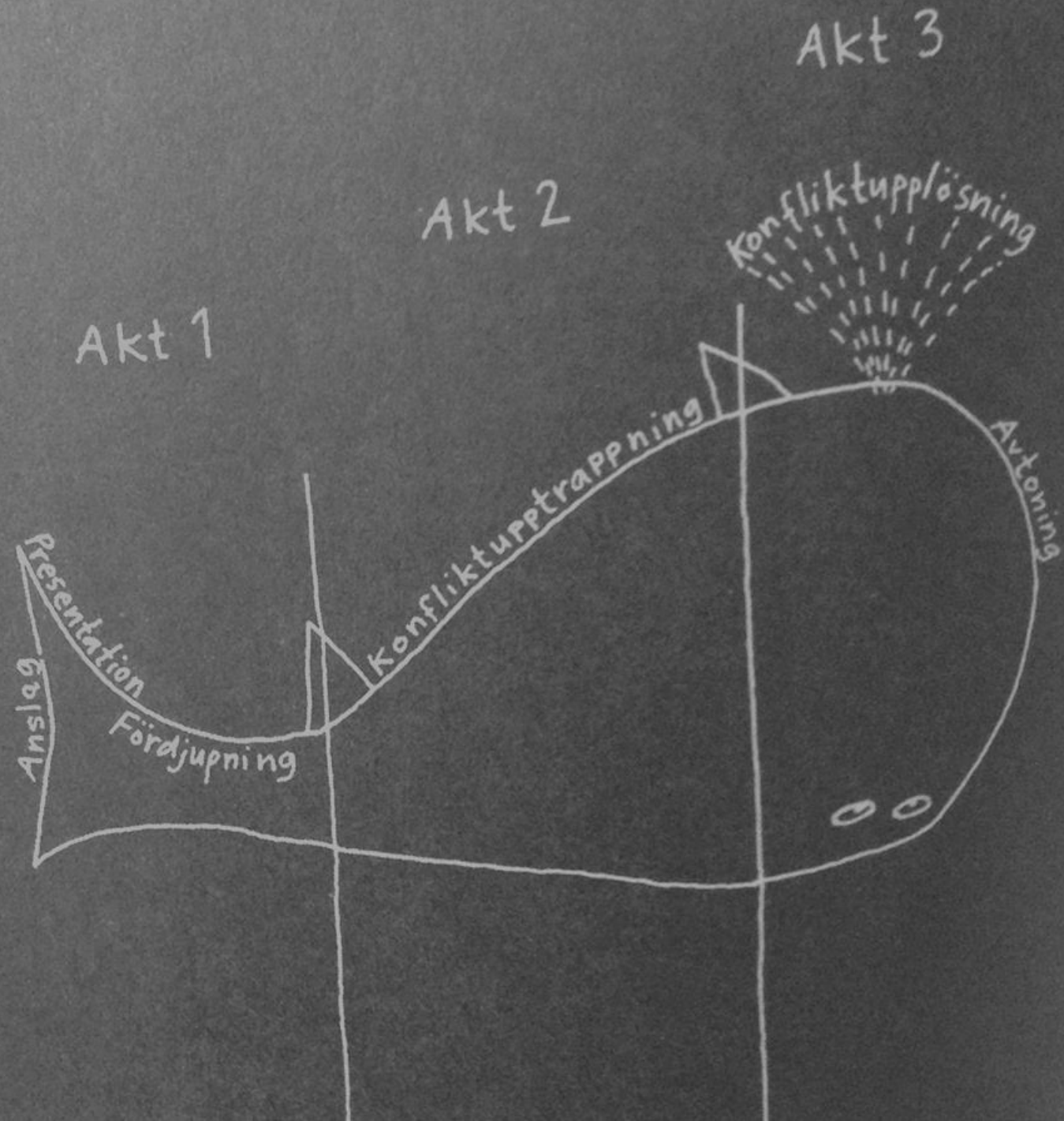


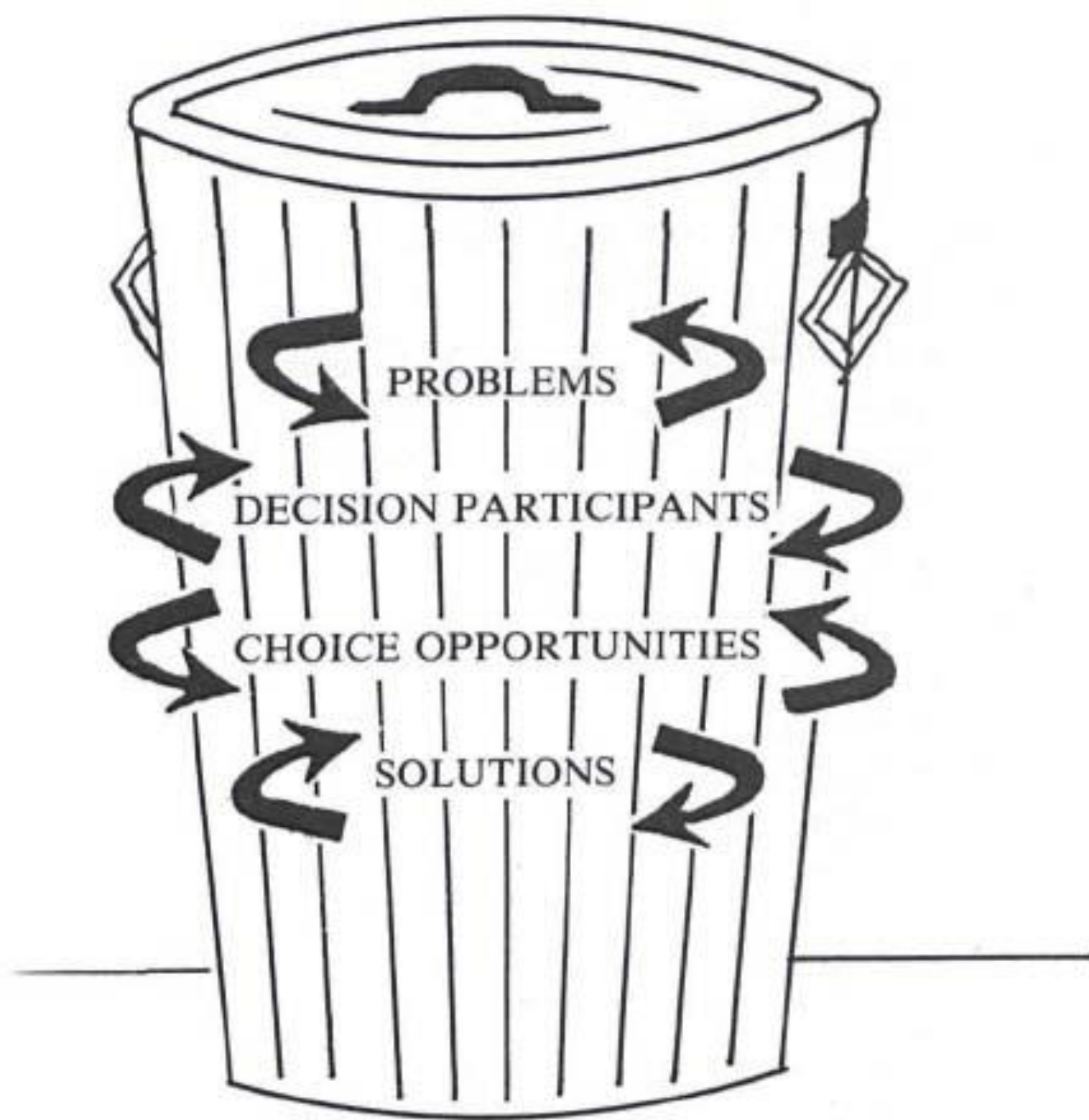


## **25% subsidy for all e-bike sales until 2020.**

For the years 2018, 2019 and 2020 the budget is €35 million each year. In total €105 million.











## **25% subsidy for all e-bike sales until 2020.**

For the years 2018, 2019 and 2020 the budget is €35 million each year. In total €105 million.



Henry Christensen och Håkan Heinervall på Karlstad cykel och sport har fullt i verkstaden just nu. Många vill ha en genomgång av cykeln inför våren.

FOTO: JOHANNA SKOGLUND

**Lower VAT suggested  
for bicycle repairs**

**Regeringen föreslår sänkt moms för cykelreparationer från 25 till 12 procent. En välkommen nyhet hos de som jobbar med att laga cyklar.**  
– Det är något vi jobbat för i ett tiotal år, säger Henry Christensen på Solsta cykel och sport.



## Å-hoj! Här träffar de ministern på två hjul – för att snacka elcykling

Inför en premie som gör det billigare att köpa elcykel! Den idén framförde Cykelfrämjandet till minister Per Bolund (MP) idag när parterna träffades för ett snabbt möte i Stockholm – på elcykel.

 **StockholmDirekt**.se



**Dagens stockholmare.**

Karolina Skog är ny miljö- och stadsutvecklingsminister och snart även stockholmare.

Foto: Emil Wesolowski

# ”Stockholm kan bli bästa cykelstaden”

## Ska du införa en elcykelpremie?

–Jag vet inte. Vi får titta på det. Jag har inte landat än, men många driver på. Som grön liberal är väl inte premie det man går först på men jag tror att elcyklarna kommer att explodera. Elcyklar går fortare och förändrar förväntningarna på infrastrukturen. I den nationella cykelstrategin behöver vi se över regler för hur en cykelväg ska se ut.

# Försäljning av elcyklar slår rekord

## TRAFIK

**I fjol såldes 30 000 elcyklar. Det är nästan åtta gånger fler än för fem år sedan. Nu höjs röster för att Sveriges vägar ska anpassas till den nya trafiken.**

Fredrik Hielscher på Cykelfrämjandet tar sig till jobbet varje dag på en vanlig cykel, utan elassistans.

– Men jag är en van cyklist och har möjlighet att duscha på jobbet. För de som inte har det, eller har en längre resväg, är elcykeln ett bra alternativ, säger han.

Stockholms Handelskammare publicerade nyligen en rapport om elcyklings utveckling. I den konstaterade man att elcykeln var det snabbaste transportmedlet på många rutter genom Stockholm under rusningstid. Andreas Åström

**FREDRIK HIELSCHER PÅ** Cykelfrämjandet håller med. Men han tror att elcyklarna kommer att växa i popularitet även utanför städerna.

– Med cykelparkeringar i anslutning till kollektivtrafik kan även den som bor långt ifrån en stad ha nytta av elcykeln, säger han.

Med mindre ansträngning och en högre, jämnare fart blir cykelpendling på upp till ett par mil överkomlig, menar Fredrik Hielscher. Han tycker att elcyklar borde subventioneras på samma sätt som elbilar.

– Det finns ju en supermiljöbilspremie. Varför inte införa en elcykelpremie? säger han.



## **25% subsidy for all e-bike sales until 2020.**

For the years 2018, 2019 and 2020 the budget is €35 million each year. In total €105 million.







# [ THE ELCYKELPREMIEN ]

KAROLINA SKOG & PER BOLUND PRESENTS A THE ELCYKELPREMIEN WRITTEN BY LARS STROMGREN SPECIAL THANKS TO TONY CRIMALDI

MUSIC BY AVICHI COSTUME DESIGNER FILIPPA K EDITOR FREDRIK HIELSCHER DIRECTOR OF PHOTOGRAPHY HANNA MI JAKOBSSON

EXECUTIVE PRODUCER KEVIN MAYNE PRODUCED BY ECF PRODUCTION STORY BY JAN GEHL

SCREENPLAY BY FREDRIK HIELSCHER DIRECTED BY LARS STROMGREN CO-DIRECTED BY LORENTZ TOVATT



# Da

Dagsavisen

TIRSDAG 26. SEPTEMBER 2017

Frauke Petry,  
tidligere leder  
IAD

YTRE HØYRE  
SPLITTET I TYSKLAND  
**Kan bli  
revet i to**

VERDEN • SIDE 16-17

**DELTID OG SYKEFRAVÆR BEKYMRE  
KOMMUNENE** SAMFUNN • SIDE 10-11

**ERIK SAGFLAAT**

» **Nå må Merkel  
forene ild og vann  
– danne ny  
regjering med  
Fridemokratene  
og De Grønne.**

KOMMENTAR  
• SIDE 4-5

ÅRGANG 132 UKE 39 NR. 222 LØSSALG KR 35,-

**BJØRN HANSEN**

» **Alle som forsøker å få kontroll over  
Afghanistan lider smertelige nederlag.**

INTERNASJONALEN • SIDE 18-19

**GEIR RAKVAAG**

» **For Linda Hofstad Helleland finnes det  
et landslag med Norges beste kunstnere.**

KOMMENTAR • SIDE 23

**Norske tilstander  
i Sverige – gir én  
milliard til elsykler**

# Oslo-politikk skal gi svensk elsykkkelboom

I Oslo vakte det oppsikt da byrådet satte av fem millioner kroner til støtte ved kjøp av elsykkel. Inspirert av Oslo setter Sverige nå av én milliard til det samme. SAMFUNN • SIDE 8-9

Miljøminister Karolina Skog  
(Miljøpartiet) og  
forbrukerminister Per Bolund  
(Miljøpartiet) i den svenske regjeringen.

FOTO: JEAN-PIERRE ZETTO

**«Thelma» boikotter  
Amandaprisen**

KULTUR • SIDE 22-23

SAMFUNN

Illustrasjon: Sidsi Prinsipi (Avisen) / NTB Scanpix

Nesten tropenatt

Natt til mandag lå temperaturen tett opp til det man kaller tropenatt flere steder i landet. Mandag morgen ble det målt over 20 grader både i Bergen og Stavanger, og 20 blankt i Trondheim.

I den motsatte enden av skalaen vises det at ingen målestasjoner gikk under null grader i løpet av natten. Bardufoss var registrert som det kaldeste stedet med 0 grader, men ingen målestasjoner viste frost. – Det er litt uvanlig

at det ikke er nattefrost noe sted når vi har 25. september. Selv på den høyeste målestasjonen vi har som heter Juvasshue i Jostedal og ligger på 1894 meter, sier stasjonsteolog John Smiths til NRK.

Han vil likevel ikke utrope september til en enda varmere i denne måneden tidligere år. Riddet, Sandviken i Bergen under sykkel VM på søndag. (NTB)



# 1 milliard kroner til elsykler

**MILJØ:** Inspirert av Oslo setter den svenske regjeringen av 1 milliard kroner til en nasjonalt støtteordning for kjøp av elsykler og -moped.

■ TOR SANDBERG

De første 350 millionene kommer i statsbudsjettet for 2018. Også i 2019 og 2020 er planen å sette av like mye i støtte til dem som kjøper elsykkel eller elmped.

– Hvorfor vil dere bruke så mye penger på dette, miljøminister Karolina Skog?

– Elsykkel er en klimasmart måte å reise på, som ennå ikke har fått bred gjennomslag på det svenske markedet. På denne måten håper vi å få vekket interessen hos flere, og at det kan bli en elsykelboom i Sverige, svarer Miljøpartiets statsråd.

**Tett samarbeid**

Den svenske støtteordningen er en «oppkalkert versjon» av tilskuddsordningen som Klimataten i Oslo kommune lanserte i fjor, opplyser kommunikasjonssef Roar Løkken i Sykklistenes Landsforening.

– Vis generalsekretær Morgan Andersson har samarbeidet tett med lederen av Cykelfråmlandet, vår søsterorganisasjon i Sverige, i utviklingen av forslaget, forteller han.

Byrådet i Oslo varlet sin støtteordning høsten 2015, og satte av 5 millioner kroner til formålet i 2016. De som kjøpte elsykkel kunne motta inntil 8.000 kroner i støtte.

Sykklistenes Landsforening arbeidet i sin tid for at Oslo kommune skulle etablere denne ordningen, opplyser Løkken.

Den svenske «elcykelpremiens» innebærer 25 prosent i støtte for kjøp av elsykler som koster opp til 40.000 kroner, altså inntil 10.000 kroner i støtte. Alle som har kjøpt siden 20. september i år, vil kunne nytte godt av ordningen.

Miljøminister Karolina Skog forteller at sykkelbransjen i Sverige regnes med å kunne

• Ber Norge kopiere Sverige som kopierer Oslo



ALTERNATIV TIL BIL – Erfaringer fra Oslo og andre steder viser at effektiv markedsføring kan få folk til å åpne øynene for elsykkel som et alternativ til bil, sier miljøminister Karolina Skog (Miljøpartiet), her sammen med finansmarkeds- og forbrukerminister Per Bolund (Miljøpartiet), i den svenske regjeringen.

selge opp til 20.000 flere elsykler i Sverige, men da med én endring – at ordningen kun rettes mot innkjøp av elsykler og ikke elmped, sier generalsekretær Morgan Andersson.

– Er det nødvendig å bruke så mye penger til dette? Det er jo allerede sterk vekst i salget? – Selv om vi kan få et annet inntrykk fra mediene, sto elsykkel for anslagsvis kun 10 prosent av det totale sykkel-salget i fjor. Salget, eller hvert år, men ikke tilstrekkelig, i flere land i Europa er hver fjerde sykkel som selges, en elsykkel. Det er behov for sterke incentiver for å få vekst, og da verdningen er eksponentiell vekst, – Det kan gjøres enkelt, ved

svaret Andersson. – Hvorfor er det viktig med mange flere elsykler? – Det er varslert sterk befolkningsvekst i Norge. Ifølge Statistisk sentralbyrå kan befolkningen vokse med opp mot 1 million de neste 15 årene. Det er bred politisk enighet i Norge om at den medfølgende veksten i persontransport skal tas med sykkel, gange og kollektivt.

– Dette må følges opp med konkrete, effektive tiltak fra politisk hold. En støtteordning til innkjøp av elsykkel, er et slikt tiltak.

– Hva slags effekt vil en norsk elsykelmilliard kunne få? – Den vil uten tvil få stor

effekt. Elsykkel henvender seg til stor grad til mennesker som ikke sykler fra før. Mange av dem velger nå bil til de daglige gjøremålene, og elsykkel er et fullgodt alternativ til bilen på korte reiser.

**Blandet mottakelse**  
Oslo kommunes lang mer beskjedne tilskuddsordning, fikk en mildt sagt blandet mottakelse. Nettavisen-redaktør Gunnar Sturum mente den rett og slett var «sinnsvaks», etter som en rekke millioner fra Oslo Vest var blant dem som fikk støtte.

Om ordningen vil bli videreført er foreløpig ikke avklart.



Oppfordrer til kommune-dugnad for å redusere matsvinn

Klima- og miljøminister Vidar Helgesen har sendt brev til alle landets kommuner om å bli med på en dugnad for å nå målet om å redusere matsvinn i Norge med 50 prosent innen 2030.

Flere av landets kommuner er allerede godt i gang med tiltak for å redusere svinn. Kristiansand kommune vedtok i fjor at byen skal kaste minst mat i landet og har blant

annet innført det de kaller goodie-bags på byens serveringssteder for å gjøre det mer akseptert å ta med mat hjem, skrev Fædrelandsvennen i juli. Også Trondheim kommune er i gang med et prosjekt for å redusere matsvinn i kommunale virksomheter og å utarbeide klimavennlige menyer. I en søknad til klimadirektoratet skriver kommunen at målet er å

gjansatte og beboere i kommunen økt kunnskap om konsekvenser av å kaste mat. I Norge kastes det årlig rundt 350.000 tonn brukbar mat. Godt over halvparten av dette svinnet oppstår hos forbrukerne. – Gjennom å redusere matsvinn, sparer vi penger. Vi sparer også miljøet, og vi bruker maten til det den er

ment for – mat. Økt fokus på matsvinn kan også føre til økt fokus på matkvalitet, sier Helgesen. I dag signerer de store matvarekjedene (Norgesgruppen, Coop og REMA 1000) og en rekke andre bedrifter hotell- og servicenæring, matindustri og primærnæring en erklæring der de forplikter seg til å redusere matsvinn. (NTB)



STORTINGSPRESIDENT: Det er ikke sikkert at Høyres Ole Mikken Thomassen får hilse barnetøyet som stortingspresident 17. mai neste år. FOTO: NTB SCANPIX

## Slaget om Stortingets toppverv

**STORTINGET:** Denne uken møtes de parlamentariske lederne for å fordele komitéverv og avgjøre hvem som får stortingspresidenten.

■ MATS RÖNNING  
■ KRISTIAN SKÅRDALSMO

Om stortingspresident Ole Mikken Thomassen (H) får fortsatte, kan bli avklart når de parlamentariske lederne møtes denne uken. Han har flere ganger gitt uttrykk for at han vil fortsette, men er omstridt.

Høyre har offisielt ikke fastslått om partiet vil nominere Thomassen på nytt. Parlamentarisk leder Trond Helleland og Ingjerd Schou, som sitter i presidentskapet, nevnes som mulige nye kandidater.

Arbeiderpartiet har formidlet ikke avklart om partiet vil fremme en egen kandidat som stortingspresident. Svein Roald Hansen, Dag Terje Andersen og Martin Kolberg er tre aktuelle navn. I Sp er veteranene Per Olaf Lundteigen eller Liv Signe Navarsete to kandidater.

**MDG dropper kontroll**  
Nye regler gjør at Stortingets emanningsupper ikke lenger trenger sitte i kontroll- og konstituasjonskomiteer. Det betyr at Miljøpartiet De Grønne og Rødt står frie. Etter det NTB erfarer,

kommer MDGs Une Rastholm til å sitte i både finanskomiteen og energi- og miljøkomiteen, mens Rødt kommer til å sitte i finanskomiteen. Hvis Rødt også vil sitte i en annen komité, er trolig arbeids- og sosialkomiteen mest aktuell.

Venstre vil trolig gå inn for å beholde komitéledervervet i energi- og miljøkomiteen. Hvilket komitélederverv SV velger, avhenger for en stor del av kabalens som de større partiene legger.

I henhold til valgresultatet skal Ap og Høyre ha tre komitéledere og Frp to, mens Sp, SV, Venstre og KrF får én hver.

**Uklart i Ap**

I Ap blir Trond Giske finanspolitisk talsmann, mens Hadia Tajik går til arbeids- og sosialkomiteen og Jonas Gahr Støre til forsvars- og utenrikskomiteen som parlamentarisk leder. Mer uklart er det om Anniken Huitfeldt får fortsatte som fraksjonsleder i utenriks- og forsvarskomiteen, eller om nyalgte Espen Barth Eide tar hennes plass.

Frps parlamentariske leder Harald Tom Nesvik blir etter alt å dømme erstattet av Hans Andreas Limi, mens Helge André Njåstad ligger en til å overta Linné Sobbe som finanspolitisk talsperson. I KrF er det flere som ønsker denne posten, som står ledig etter Hans Olav Sversten. (NTB)



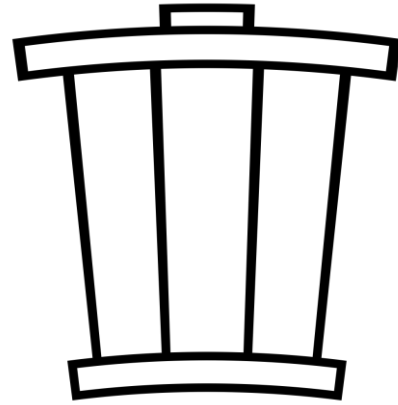
GRONT BUDSETT: Statsminister Stefan Löfven står i spissen for den svenske regjeringens bestående av Socialdemokraterna og Miljøpartiet. FOTO: JONATHAN NACKSTRAND/NTB SCANPIX



ØNSKER KOP: Generalsekretær Morgan Andersson i Sykklistenes Landsforening. FOTO: GEIR ANDERS RYBAKKEN ØRSLIEN

ELSYKLER I NORGE

- I 2011 ble det solgt så få elsykler i Norge, at det ikke foreligger offisielle salgstall.
- I 2012 ble det solgt cirka 2.000 elsykler, ifølge Norsk Sportsbransjeforening.
- Siden har salgstallene doblet seg for hvert år.
- For at elsyklene skal få positiv effekt på klimautslippene, må det årlige salget øke til 40.000 eksemplarer, uttalte Transportøkonomisk institutt i 2015.
- Det salgstallet ble nådd i fjor.
- I år kan det bli solgt dobbelt så mange elsykler som det igjen, hele 80.000, hvis Norsk Sportsbransjeforening prognose slår til.
- I så fall vil antallet elsykler her til lands øke til om lag 150.000.
- Til sammenligning er det nå rundt 2,6 millioner personbiler i Norge.
- Fortsatt er bare rundt 100.000 av dem utslippsfrie ebiler.



# CONCLUSIONS

Carbage Can

Win minds, friends, votes...

Ethos, pathos, logos

Everyone needs a professor...

It worked in Norway...

Make life easier for the civil  
servant

The politician is the hero

